

Empresa: Indústria Mecânica

Autores: Jesus, V. M. de; Freitag, A. E. B.

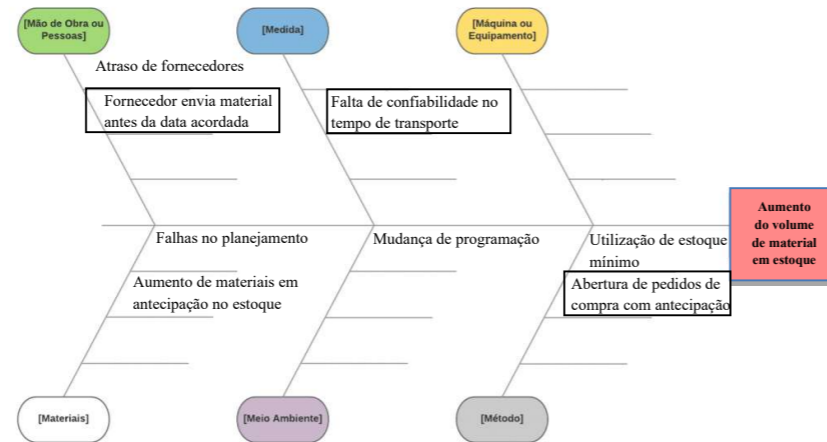
Título: Melhora no índice de renovação de estoque

Problema:

O aumento do volume de materiais em estoque e o elevado tempo de permanência gera gargalo nas áreas de armazenagem, custo de armazenagem em fornecedores externos e aumento do custo de manutenção de estoque.

Causas Raiz:

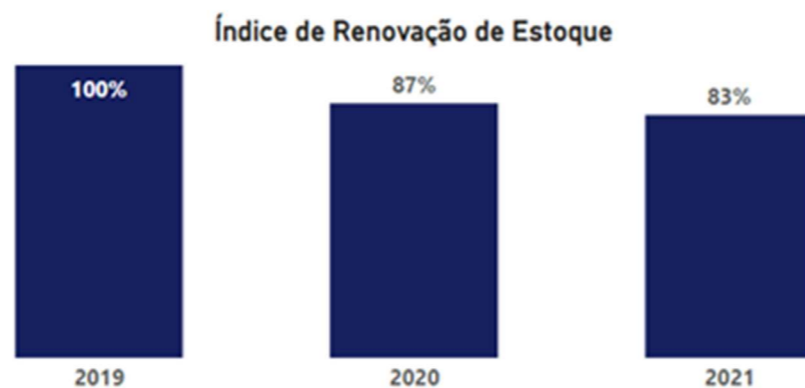
Utilizando os 5 Porquês identificou-se que as principais causas raízes para o aumento de volume de materiais em estoque são: 1) envio de materiais pelos fornecedores antes da data acordada;



2) abertura de pedidos de compra com antecipação;
3) falta de confiabilidade no tempo de transporte dos materiais.

Análise da Situação Atual:

Através dos dados sistêmicos coletados, foi possível identificar a queda no indicador de renovação de estoque anual do almoxarifado entre os anos de 2019 e 2021. O indicador confirma a percepção dos colaboradores de que o armazém passou a levar um tempo maior para renovar o seu estoque por completo, aumentando o tempo de permanência dos materiais armazenados antes do consumo. O gráfico ao lado demonstra a variação percentual de diminuição do índice de renovação de estoque com relação ao ano de 2019.



Após construção do diagrama *Ishikawa* e o levantamento das causas raízes, foi necessário a ida ao gema para coleta de dados e fatos com o objetivo de validar as causas identificadas. Os materiais recebidos com antecipação foram analisados e obtiveram as causas responsáveis identificadas.

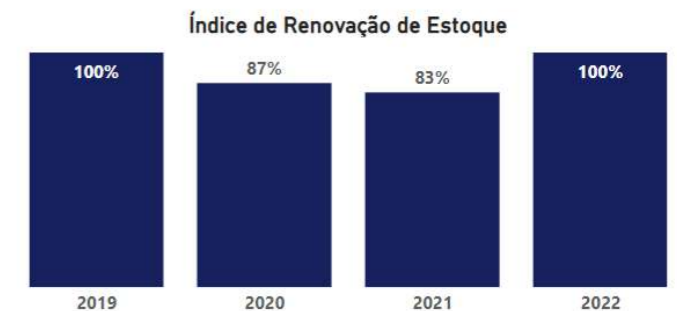
Ferramentas Utilizadas para Solução: 1) *Brainstorming* com representantes das principais áreas envolvidas na cadeia de suprimentos; 2) Ida ao *gema*; 3) Aplicação dos 5 Porquês para identificação das principais causas quem geram o problema; 4) Diagrama *Ishikawa*; 5) Levantamento de dados e fatos que validam as causas identificadas; 6) cálculo do índice de renovação de estoque (utilizado como referência no trabalho).

Plano de Ação:

Causa Raiz	Contramedida	Responsável	Data fim	Status
Envio de materiais pelos fornecedores antes da data acordada.	Treinamento e conscientização dos fornecedores para cumprimento das datas acordadas.	Compras	31/03/2022	Finalizado
Abertura de pedidos de compra com antecipação.	Bloqueio para abertura de pedidos de compra com antecipação.	Planejamento	-	-
Falta de confiabilidade no tempo de transporte	Definição de rotina de atualização do tempo de transporte para garantir a utilização do tempo mais próximo a realidade.	Logística	15/04/2022	Finalizado
	Definir o fluxo de informação para envio do tempo de transporte atualizado e responsáveis por multiplicar.	Compras	15/04/2022	Finalizado

Resultados Obtidos e Conclusões:

O cenário de constantes dificuldades nos modais de transportes utilizados no Brasil e a falta de confiabilidade do tempo de transporte impactam diretamente no fornecimento e abastecimento das indústrias no país. Dessa forma, as contramedidas levantadas nessa pesquisa foram fundamentais para garantir a realização de compras no momento correto e agir de forma a evitar o recebimento antecipado, impedir que fornecedores enviem materiais antes da data acordada e garantir tempos de transportes acurados e confiáveis. Como consequência, o indicador de renovação de estoque



aumentou em 2022, retornando ao mesmo patamar de 2019, garantindo menor tempo de permanência de materiais em estoque e melhorando a capacidade de renovação do armazém.