

Empresa: Indústria de Plásticos do Vale do Itajaí - Plasvale

Autores: Alan Nóbrega, Adrieni Zabel, Indaiana Sopelsa, Carlos Pamplona, Jackson Ullmann, Mayckon Souza, Renato Roedel, Valter Bornhausen

Título: Melhoria de Produtividade na Feirinha

Problema/Causas Raiz: Atualmente a equipe percebe oportunidades para melhorar produtividade da montagem da feirinha. A produtividade atual está em 4 caixas por operador por hora e observa-se desperdícios de movimento, transporte e espera por falta de sincronismo.

Ferramentas Utilizadas para Solução: Utilizamos a metodologia do Kaizen para traçar um Melhorias Chaves, são elas:

- *Novo Leiaute que facilita a movimentação de pessoas e a alimentação de materiais;
- *Trabalho Padronizado para Balancear melhor as atividades entre Operadores;
- *Melhorias nas Condições de 5S (Utilização, Organização e Limpeza)
- *Melhorias nas condições de Segurança.

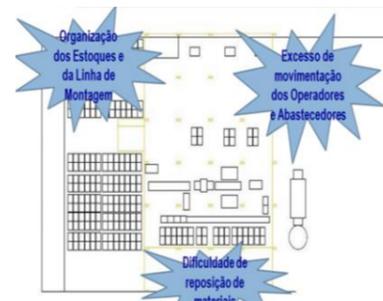
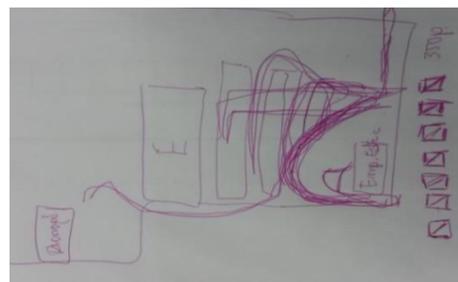
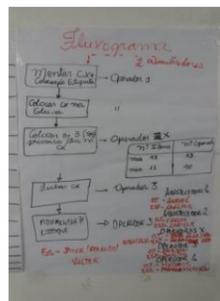
Plano de Ação:

PLANO DE AÇÃO			
Item	Descrição	Responsável	Prazo
1	Implantar melhorias-chave	Equipe Kaizen	Até 17/07/2015
2	Treinamento com toda a Equipe de Operação e Lideranças sobre os novos padrões de trabalho	Indaiana e Marcos	Até 24/07/2015
3	Tomadas de tempo 1 x por turno para checar o desempenho (quando tiver produção)	Mayckon	Conforme programação de produção
4	Inspeções semanais de 5S	Ronaldo / Adrieni	A partir de 20/07/2015
5	Acompanhar e reportar o desempenho de produtividade	Alan	A partir de 20/07/2015

Análise da Situação Atual: Aspectos que requerem uma atenção especial no estado atual da montagem da feirinha são:

- As diferenças de habilidade entre os operadores;
- A variação na forma com que os mesmos trabalham;
- O Leiaute e a Organização da linha de montagem;
- O balanceamento das atividades entre os demais operadores durante a formação da feirinha;
- Forma de montar a feirinha (ordem e tipo de embalagem utilizada)
- Falta de indicadores de desempenho para produtividade.

Portanto um evento kaizen com um time multifuncional será fundamental para aprimorar este processo e reduzir desperdícios de tempo que impactam na produtividade da embalagem.



Resultados Obtidos e Conclusões:

Sustentação dos Resultados (Média Anual: Caixas/Hora)

2015	2016
9,5	8,6

