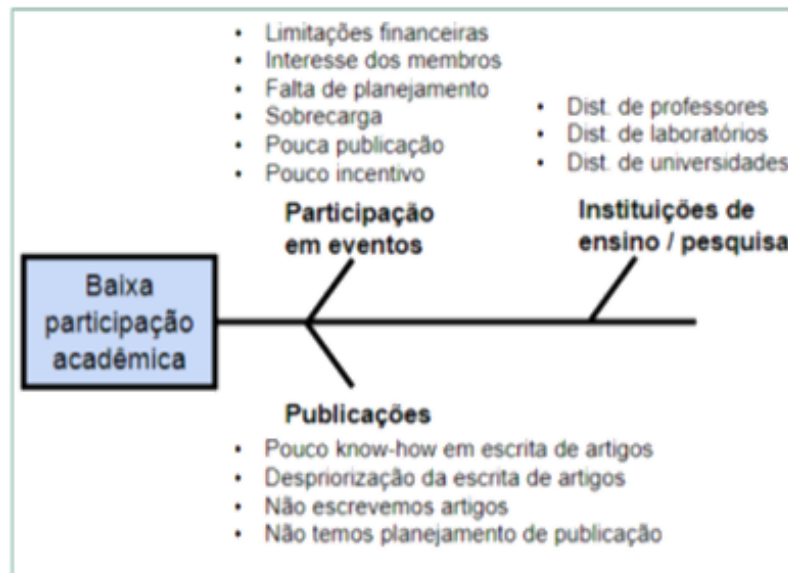


Empresa: GLean - Grupo de Estudos em Lean

Autores: Bruno Della Rosa, Camila Fujihara, Fernanda Alonso, Gabriel Canonica, Lucas Senra, Karina Mezzari, Vinícius Coral, Isadora Bez Batti e Mariana Dal Farra

Título: Acelerar na Teoria

Problema/Causas Raiz: O GLean, Grupo de Estudos em Lean, sente que não tem o reconhecimento desejado no meio acadêmico.



Análise da Situação Atual:

- 2 Artigos Publicados
- 68,4% membros que foram a eventos
- 62,5% membros que cumpriram o PDM de leitura
- 25% Membros que cumpriram o PDM de artigos

Enquanto o Estado Futuro desejado envolve ter uma cultura de artigos internalizada no grupo com membros capacitados através da leitura no padrão GLean, bem como participação assídua em eventos, percebe-se que no Estado Atual o grupo está aquém dos seus objetivos no que tange o reconhecimento no meio acadêmico.

Com um gap no cumprimento do Plano de Desenvolvimento do Membro em relação à leitura e elaboração de artigos, o grupo conta hoje com apenas 2 artigos publicados. Conforme o diagrama de Ishikawa, percebe-se que não há no Grupo hoje um planejamento e rotina de escrita de artigos, bem como de participação em eventos.

Ferramentas Utilizadas para Solução:

Para a solução do problema, inicialmente utilizamos o diagrama de Ishikawa para analisar o problema, em seguida a metodologia 5W2H foi usada para a construção dos planos de ação. Durante toda a execução da A3, foram rodados ciclos de PDCA ágeis com o intuito de acelerar o resultado esperado.

Plano de Ação: Os responsáveis pelos planos de ação citados foram assim selecionados por serem os responsáveis da A3, sendo organizado de acordo com seus interesses e disponibilidades, contando também com a cadeia de ajuda existente no grupo.

O quê	Como	Quem	DDL
Aproximação com as Entidades	Levantamento de temas para artigos acadêmicos	Vinícius	Agosto
Aproximação com Laboratórios	Mapeamento de temas de pesquisa	Bruno e Karina	Agosto
	Aproximação com professor F.	Fernanda	
Estudo de carga horária	Análise de carga horária gasta com leituras	Fernanda	Agosto
Artigos de Projetos	Acompanhamento dos relatórios finais de projetos	Vinícius	Outubro
Sistema Universal de Artigos	Padrão de acompanhamento da jornada de publicações	Gabriel	Outubro

Resultados Obtidos e Conclusões: Concluiu-se que, algumas das metas foram limitadas por questões burocráticas que não eram conhecidas anteriormente à execução desta A3. Contudo, o aprendizado técnico dos membros envolvidos foi o principal resultado obtido pelo grupo.

Objetivo	Meta	Resultado
Publicação de novos artigos	2	1
Participação do membros em eventos	75%	64,8%
Cumprimento do plano de leitura pessoal	100%	100%