

Empresa: Indústria de Alimentos Coletivos

Autores: Gleison Hidalgo Martins, Kleyton de Paula Silva, Carlo Domênico Túlio, Roberto Pachego JR

Título: Relatório A3: A sustentabilidade na transformação do passivo ambiental em ativo econômico na “Indústria de Alimentos Coletivos” no Brasil

Problema/Causas Raiz:

Ausência de oportunidade para a transformação do passivo ambiental em ativo econômico com o foco na redução de custo e geração de receitas.

Análise da Situação Atual:

O projeto focou em 18% das 6.840 toneladas geradas em 2016. O custo com destinação e transporte conforme ilustrado pelo Gráfico 1, somaram um custo ano de R\$ 305.775,30.

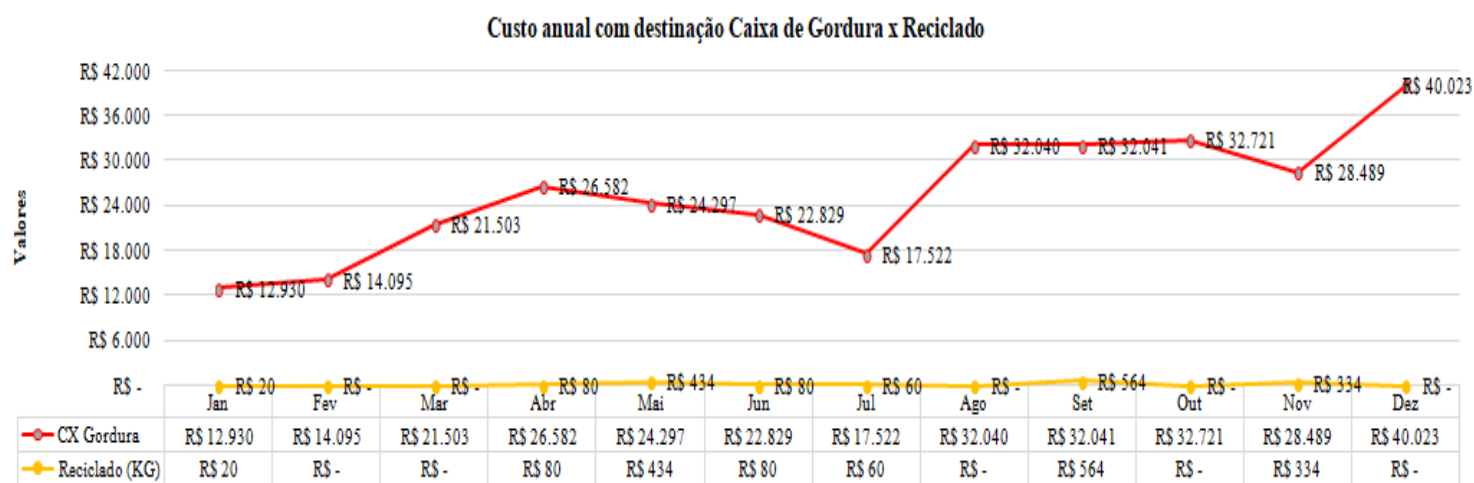


Gráfico 1 - Custo ano com de custo Caixa de Gordura e resíduos reciclados I
Fonte: O autor

Ferramentas Utilizadas para Solução:

O trabalho utilizou como base para pesquisa o Método A3 para identificar e aplicar as soluções de problemas na gestão ambiental sendo elas:

- 1 - Padronização do método de trabalho no processo de coleta e destinação de resíduo orgânico na planta central;
- 2 – Desenvolver e aplicar treinamentos com trabalho padronizados para nivelar as operações de descartes de resíduos nas escolas;
- 3 – Melhorias nos processos do descarte e destinação de resíduos reciclados;
- 4 – Melhorias na organização das condições ambientais da empresa.

Plano de Ação:

Plano de Ação 5W2H										
Data da criação do plano:	01/04/2017	Responsável:	Gleison	Objetivo:	A sustentabilidade na transformação do passivo ambiental em ativo econômico	Meta:	10% Redução de custo com a Cx de Gordura; R\$ 50.000,00 Receita Recicláveis I.			
Data da revisão do plano:	12/12/2017	Responsável:	Gleison	Indicador:	Custos x Benefícios					
O que?	Como?	Quem?	Quando?		Onde?	Por que?	Quanto?	Planejado	Realizado	Status
			Início	Fim						
Início das operações com o novo fornecedor substituto de resíduo recicláveis I	Início com as entregas das bombonas (Galões) para armazenamento do óleo usado.	D	02/01/2017	30/01/2017	Planta Araucária e RC's	Bombonas utilizadas para armazenamento do óleo usado nas unidades e posteriormente ser recolhido.	R\$ -	100%	100%	✓
Redução de custo com caixa de gordura	Acompanhar o processo e analisar os dados da coleta da caixa de gordura	A/B/C	06/06/2017	08/07/2017	CX gordura Planta Araucária	Teste piloto com a drenagem d'água na estação de tratamento da planta Araucária	R\$ -	100%	100%	✓
Instalações e início das operações com o novo fornecedor substituto de resíduos recicláveis	Instalação dos equipamentos (Prensa, caçambas e containers) comodatos para realização das atividades	A/B/C	11/09/2017	15/09/2017	Central de Resíduos	Os equipamentos precisam estar disponíveis para iniciar operações	R\$ -	100%	100%	✓
Teste com Cubos de bactérias	Aplicação do produto na caixa de gordura	C	01/09/2017	31/11/2017	Planta Araucária	Aplicação prolifera a quantidade de bactérias na caixa de gordura. Essas bactérias alimenta-se das gordura fazendo com que haja redução do volume do resíduo.	R\$ 1.000,00	100%	50%	✓
Descarte do resíduo orgânico	Readequação o processo de higienização dos hotbox	A	15/01/2018	30/01/2018	Setor de Higienização	Adequar o processo com circuito fechado para o descarte do orgânico, adequação ergonômica.	R\$ 16.601,75	100%	45%	✓
Tratamento de resíduos sólidos escolas	Treinamento	C	01/02/2018	15/02/2018	Planta Central	Adequação do fluxo de higienização no processo de separação de resíduos orgânico, recicláveis e rejeitos.	R\$ -	100%	0%	✓

Resultados Obtidos e Conclusões:

O projeto apresentou economia de R\$ 122.923,00 sendo R\$ 78.538,00 com a redução de custo na caixa de gordura ilustrado pelo Gráfico 2 e R\$ 44.385,00 com a geração de receita com a venda dos resíduos recicláveis I apresentado pelo Gráfico 3.

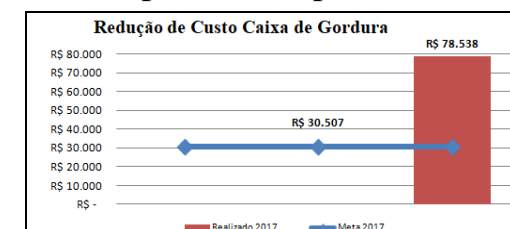


Gráfico 2 – Caixa de Gordura
Fonte: O autor



Gráfico 3 – Resíduos Recicláveis
Fonte: O autor